



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

Εθνικόν και Καποδιστριακόν
Πανεπιστήμιον Αθηνών

— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —

ΜΟΝΑΔΑ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

ΕΤΗΣΙΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΩΝ

ΑΚΑΔ. ΕΤΟΣ 2018-2019

Συντακτική Ομάδα

Αναπλ. Καθ. Δημήτριος Καραδήμας, Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας και Πρόεδρος ΜΟ.ΔΙ.Π./ΕΚΠΑ

Καθ. Ναπολέον Μαραβέγιας, τ. Αναπληρωτής Πρύτανη Διοικητικών Υποθέσεων, τ. Πρόεδρος ΜΟ.ΔΙ.Π./ΕΚΠΑ

Ομότ. Καθηγητής Κωνσταντίνος Μπουραζέλης, Μέλος Διοικούσας Επιτροπής ΜΟ.ΔΙ.Π./ΕΚΠΑ

Κωνσταντίνος Μπουρλετίδης, Γραμματέας ΜΟ.ΔΙ.Π./ΕΚΠΑ

Σοφία Κρουσανιωτάκη, Ομάδα Διοικητικής Υποστήριξης ΜΟ.ΔΙ.Π./ΕΚΠΑ



Πίνακας περιεχομένων

1. Εισαγωγή.....	3
2. Εφαρμογή Διαδικασιών Διασφάλισης Ποιότητας.....	5
3. Υλοποίηση της Στρατηγικής του Ιδρύματος απέναντι στις διεθνείς κατατάξεις Πανεπιστημίων.....	14
4. Βελτίωση της παρουσίας του Ιδρύματος σε δημοφιλείς ερευνητικές βάσεις δεδομένων	19
5. Δράσεις Προβολής της Έρευνας και της Καινοτομίας στο Ίδρυμα.....	22
6. Συμπεράσματα	22

1. Εισαγωγή

Η ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ έχει την ευθύνη για την οργάνωση, εφαρμογή και παρακολούθηση του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) στο Ίδρυμα, με συγκεκριμένες αρχές, κριτήρια, κανονισμούς και διαδικασίες συντήρησης και διαρκούς βελτίωσης. Ως Υπηρεσία η ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση και τον έλεγχο της ποιοτικής λειτουργίας του ιδρύματος σε όλα τα επίπεδα.

Ο ετήσιος απολογισμός δράσεων και ενεργειών της υπηρεσίας αποτελεί υποχρέωση συμμόρφωσης της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ με τις απαιτήσεις του Προτύπου Ποιότητας που εφαρμόζονται στο ίδρυμα. Η ανάγκη σύνταξης του εν λόγω απολογισμού προκύπτει:

- Από το ΦΕΚ Αρ. Φύλλου 256 – τεύχος β. ημερομηνία 1/2/2018, με τίτλο «Οργάνωση, Δομή και Λειτουργία, Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, άρθρο 7 «Αρμοδιότητες ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ» παράγραφος 17.
- Από την Διεργασία 4 του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ που φέρει τον τίτλο «Εσωτερική Αξιολόγηση» και ειδικότερα την Διαδικασία 4.2 με τίτλο «Ανασκόπηση του ΕΣΔΠ», όπως αυτές περιγράφονται αναλυτικά στο εγκεκριμένο Πρότυπο Εγχειρίδιο Ποιότητας ΕΣΔΠ του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών.
- Από την υποχρέωση ενημέρωσης τόσο της διοίκησης του Ιδρύματος, των επιμέρους ακαδημαϊκών μονάδων διοικητικών υπηρεσιών, όσο και των υπόλοιπων ενδιαφερομένων μερών, για τις ενέργειες υποστήριξης των διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Η Σύγκλητος στη συνεδρία της 2ας -10-2018, έχοντας υπόψη της διάταξη της παρ.2 άρθρ. 14 ν.4009-2011 **αποφάσισε** μετά από εισήγηση του Πρύτανη την ανασυγκρότηση της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας ως εξής:

- Ναπολέον Μαραβέγιας, Αναπληρωτής Πρύτανη Διοικητικών Υποθέσεων, Πρόεδρος
- Κωνσταντίνος Μπουραζέλης, τ. Αναπληρωτής Πρύτανη, Σύμβουλος Πρυτανείας
- Αναστασία Παπαδία – Λάλα, Καθηγήτρια Τμήματος Ιστορίας & Αρχαιολογίας

- Ελένη – Κλεάνθη Κατσουγιάννη, Καθηγήτρια Ιατρικής Σχολής
- Γεώργιος Δελλής, Καθηγητής Νομικής Σχολής
- Ιωάννης Ιωαννίδης, Καθηγητής Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών
- Μαρίζα Φουντοπούλου, Καθηγήτρια - Πρόεδρος Τμήματος ΦΠΨ
- Παύλος Ανδριόπουλος, μέλος ΕΔΙΠ, Τμήματος Βιολογίας
- Γεώργιος Αραχωβίτης, μέλος Ε.Ε.Π. Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού με αναπληρωτή την κα Γιαννάκου.
- Λάμπρος Σιαπέρας, μέλος Ε.Τ.Ε.Π. με αναπληρώτρια την κα Κόντου (ορισμός εκπροσώπων από τον κλάδο Ε.Τ.Ε.Π. – 10-10-2018)

Ως Γραμματέας της ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ ορίστηκε ο Κωνσταντίνος Μπουρλετίδης, Υπάλληλος ΙΔΑΧ, ο οποίος είναι τοποθετημένος στο Γραφείο Αντιπρύτανη Ακαδ. Υποθέσεων και Διεθνών Σχέσεων.

Τα ανωτέρω μέλη της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ, συνιστούν τη Διοικούσα Επιτροπή της Μονάδας (ΦΕΚ Αρ. Φύλλου 256 – τεύχος β. ημερομηνία 1/2/2018, άρθρο 8) .

Καθήκοντα Προέδρου της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ ασκούσε μέχρι τις 31/8/2019, ο Αναπληρωτής Πρύτανη Διοικητικών Υποθέσεων, Καθ. **Ναπολέων Μαραβέγιας**. Με απόφαση της Συγκλήτου από τις **2/9/2019**, την ευθύνη της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ ανέλαβε ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, Αναπλ. Καθηγητής **Δημήτριος Καραδήμας**.

Η Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ πραγματοποίησε εντός του ακαδημαϊκού έτους 2018-2019 τρεις (3) συνεδριάσεις, στις οποίες λήφθηκαν αποφάσεις για τα θέματα που αφορούσαν την πιστοποίηση, εφαρμογή και παρακολούθηση του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ και την πιστοποίηση Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών του Ιδρύματος.

Για όλες τις ενέργειες που αναλύονται στις επιμέρους ενότητες του απολογισμού, υπάρχουν διαθέσιμα τεκμήρια, στοιχεία και έγγραφα, τα οποία αποδεικνύουν την επίτευξη των αποτελεσμάτων των ενεργειών δράσης της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ

2. Εφαρμογή Διαδικασιών Διασφάλισης Ποιότητας

2.1 Πιστοποίηση Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) ΕΚΠΑ

Το Ίδρυμα από το 2014 έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει ήδη ένα ολοκληρωμένο Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ). Σκοπός του ΕΣΔΠ είναι η επίτευξη υψηλής ποιότητας στη λειτουργία του Ιδρύματος και η συνεχής βελτίωση του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου του, καθώς και η αποτελεσματική εργασία και απόδοση των υπηρεσιών του, σύμφωνα με τις διεθνείς πρακτικές, ιδίως εκείνες του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης, και τις αρχές και κατευθύνσεις της ΑΔΙΠ.

Το ΕΣΔΠ του ΕΚΠΑ περιλαμβάνει όλες εκείνες τις διεργασίες και διαδικασίες που απαιτούνται από το Ίδρυμα για την συστηματική εφαρμογή της διασφάλισης ποιότητας με σκοπό τη συνεχή βελτίωση του όλου εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου που συντελείται στο ΕΚΠΑ, και ειδικότερα την εφαρμογή διαδικασιών πιστοποίησης των προγραμμάτων σπουδών του όπως απαιτεί η νομοθεσία.

Το Ίδρυμα ανταποκρινόμενο στις απαιτήσεις της νομοθεσίας και την πρόσκληση της ΑΔΙΠ, υπέβαλε στις 20 Ιουλίου του 2018 τον φάκελο Πιστοποίησης του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης της Ποιότητας του Ιδρύματος με όλα τα απαιτούμενα από το Πρότυπο έγγραφα και Τεκμήρια. Η όλη διαδικασία πραγματοποιήθηκε κατά συστηματικό τρόπο σε στενή συνεργασία των Πρυτανικών Αρχών με τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, αλλά και με τη σημαντική συμβολή των θεσμικών οργάνων, των στελεχών της Διοίκησης, μελών ΔΕΠ, φοιτητών, ερευνητών, αποφοίτων καθώς και κοινωνικών εταίρων.

Πριν από την ολοκλήρωση της διαδικασίας πιστοποίησης προηγήθηκε διόρθωση, συμπλήρωση και επανυποβολή του φακέλου Πιστοποίησης του ΕΣΔΠ /ΕΚΠΑ με βάση τις παρατηρήσεις της ΑΔΙΠ (15/9 – 28/09/2018). Επιπροσθέτως και σε συνεργασία με τα στελέχη της Αρχής και της Ανώτερης Διοίκησης του Ιδρύματος, η ΜΟ.ΔΙ.Π επιμελήθηκε την οργάνωση της επίσκεψης της Διεθνούς Επιτροπής για την Πιστοποίηση με κύριες δράσεις την σύνταξη του προγράμματος επιτόπιας επίσκεψης, την επίβλεψη για την τήρηση του, την εξασφάλιση χώρου στο Κέντρο της Αθήνας για την οργάνωση των επιμέρους συναντήσεων της επιτροπής με μέλη της Ακαδ.

Κοινότητας του ΕΚΠΑ, τη μέριμνα για την άμεση παροχή συμπληρωματικών στοιχείων που ζήτησε η επιτροπή κατά την παραμονή της στην Αθήνα, ενώ επιμελήθηκε και θέματα που αφορούσαν την ξενάγηση της επιτροπής στο Κεντρικό Κτήριο, με ιδιαίτερη παρουσίαση πολιτιστικού ενδιαφέροντος για τη Ζωφόρο των Προπυλαίων, τα γεύματα της επιτροπής και την παροχή αναμνηστικών δώρων.

Η πιστοποίηση ποιότητας του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ, διενεργήθηκε από την ΑΔΙΠ και αποτέλεσε διαδικασία εξωτερικής αξιολόγησης, με βάση συγκεκριμένα, προκαθορισμένα, διεθνώς αποδεκτά και, εκ των προτέρων δημοσιοποιημένα, ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια και δείκτες, εναρμονισμένα με τις Αρχές και Κατευθυντήριες Οδηγίες για τη Διασφάλιση Ποιότητας στον Ευρωπαϊκό Χάρτη Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΧΑΕ). Ο έλεγχος του Εσωτερικού Συστήματος Ποιότητας του ΕΚΠΑ πραγματοποιήθηκε από πενταμελή Επιτροπή Καθηγητών Πανεπιστημίου και ειδικών σε θέματα Διοίκησης και Διασφάλισης Ποιότητας, την οποία συγκρότησε η ΑΔΙΠ. Τα μέλη της Επιτροπής εργάζονται σε εγνωσμένης αξίας Πανεπιστήμια και φορείς της Μεγάλης Βρετανίας, των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής, των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων και της Κύπρου. Η διαδικασία της Πιστοποίησης του ΕΚΠΑ, πραγματοποιήθηκε το χρονικό διάστημα 13 έως 19 Οκτωβρίου 2018.

Το αποτέλεσμα, όπως αποτυπώθηκε στην πολυσέλιδη έκθεση της επιτροπής, ήταν εξαιρετικό για το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο, αφού αυτό έλαβε την υψηλότερη δυνατή αξιολόγηση ('fully compliant'). Εν συνεχεία το Συμβούλιο της ΑΔΙΠ έκανε δεκτή της Έκθεσης της Επιτροπής Πιστοποίησης, βάσει της οποίας το ΕΣΔΠ του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών συμμορφώνεται πλήρως με τις αρχές του Προτύπου Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG).

Στην επιστολή της προς τον Πρύτανη του Ιδρύματος η ΑΔΙΠ δίνει τα θερμά της συγχαρητήρια για την άριστη ανταπόκριση του Ιδρύματος στη διαδικασία πιστοποίησης του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (επισυνάπτονται σχετικά έγγραφα).

«Είμαστε την ευχάριστη θέση να σας πληροφορήσουμε ότι το συμβούλιο της Αρχής Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση (ΑΔΙΠ), κατά την 70η (2/11/2018) Συνεδρίασή του, αποφάσισε την χορήγηση πιστοποίησης στο Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών με διάρκεια ισχύος τεσσάρων ετών, από 2/11/2018 – 1/11/2022.»

Η απονομή της πιστοποίησης του ΕΣΔΠ στο ΕΚΠΑ από την ΑΔΙΠ έγινε με πλήρη επισιμότητα σε ειδική εκδήλωση την **Παρασκευή 11 Ιανουαρίου 2019** στο κτήριο του Παλαιού Πανεπιστημίου στην οδό Θόλου στην Πλάκα.

2.2 Πιστοποίηση Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών εντός του ακαδημαϊκού έτους 2018-2019

Ολοκληρώθηκε με **απόλυτη επιτυχία η Πιστοποίηση** των πέντε πρώτων προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών του ΕΚΠΑ από την Αρχή Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση (ΑΔΙΠ). Πρόκειται για τα προγράμματα σπουδών των κάτωθι Τμημάτων (με σειρά ολοκλήρωσης της διαδικασίας πιστοποίησης):

- 1. Τμήμα Βιολογίας**
- 2. Τμήματος Ιστορίας - Αρχαιολογίας.**
- 3. Τμήμα Ψυχολογίας**
- 4. Τμήμα Χημείας**
- 5. Τμήμα Γεωλογίας και Γεωπεριβάλλοντος**

Για το ΠΠΣ του **Τμήματος Βιολογίας**, το οποίο είναι και το **πρώτο Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών που ολοκλήρωσε διαδικασία Πιστοποίησης Ποιότητας στην Ελλάδα**, το Συμβούλιο της ΑΔΙΠ, κατά την 77^η συνεδρίαση του στις 09/01/2019, έκανε δεκτή την Έκθεση Πιστοποίησης των εξωτερικών εμπειρογνομόνων που διενήργησαν την διαδικασία πιστοποίησης. Βάσει της Έκθεσης αυτής το ΠΠΣ του Τμήματος Βιολογίας συμμορφώνεται σε ικανοποιητικό βαθμό με τις **Αρχές του Προτύπου Ποιότητας ΠΠΣ της ΑΔΙΠ και τις Αρχές Διασφάλισης Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG2015)**. Η διάρκεια ισχύος της Πιστοποίησης αυτής είναι τέσσερα έτη από **09/01/2019 έως 08/01/2023**.

Για το ΠΠΣ του **Τμήματος Ιστορίας και Αρχαιολογίας**, το οποίο είναι αντίστοιχα το πρώτο **Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών αυτού του επιστημονικού πεδίου που λαμβάνει Πιστοποίηση Ποιότητας στην Ελλάδα**, το Συμβούλιο της ΑΔΙΠ, κατά την 79^η συνεδρίαση του στις 30/01/2019 έκανε επίσης δεκτή την Έκθεση Πιστοποίησης των εξωτερικών εμπειρογνομόνων που διενήργησαν την διαδικασία πιστοποίησης. Βάσει της Έκθεσης αυτής το ΠΠΣ του Τμήματος Ιστορίας & Αρχαιολογίας συμμορφώνεται πλήρως με τις **Αρχές του Προτύπου Ποιότητας ΠΠΣ**



της ΑΔΙΠ και τις Αρχές Διασφάλισης Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG2015). Η διάρκεια ισχύος της Πιστοποίησης αυτής είναι τέσσερα έτη από 30/01/2019 έως 29/01/2023.

Για το ΠΠΣ του Τμήματος Ψυχολογίας, το οποίο επίσης είναι το πρώτο Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών αυτού του επιστημονικού πεδίου που λαμβάνει Πιστοποίηση Ποιότητας στην Ελλάδα, το Συμβούλιο της ΑΔΙΠ, κατά την 85η συνεδρίαση του στις 08/04/2019, έκανε δεκτή την Έκθεση Πιστοποίησης των εξωτερικών εμπειρογνομώνων που διενήργησαν την διαδικασία πιστοποίησης. Βάσει της Έκθεσης αυτής το ΠΠΣ του Τμήματος Ψυχολογίας συμμορφώνεται πλήρως με τις Αρχές του Προτύπου Ποιότητας ΠΠΣ της ΑΔΙΠ και τις Αρχές Διασφάλισης Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG2015). Η διάρκεια ισχύος της Πιστοποίησης αυτής είναι τέσσερα έτη από 08/04/2019 έως 07/04/2023.

Για το ΠΠΣ του Τμήματος Χημείας, το Συμβούλιο της ΑΔΙΠ, κατά την 86η συνεδρίαση του στις 13/05/2019, έκανε δεκτή την Έκθεση Πιστοποίησης των εξωτερικών εμπειρογνομώνων που διενήργησαν την διαδικασία πιστοποίησης. Βάσει της Έκθεσης αυτής το ΠΠΣ του Τμήματος Χημείας συμμορφώνεται πλήρως με τις Αρχές του Προτύπου Ποιότητας ΠΠΣ της ΑΔΙΠ και τις Αρχές Διασφάλισης Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG2015). Η διάρκεια ισχύος της Πιστοποίησης αυτής είναι τέσσερα έτη από 13/05/2019 έως 12/05/2023.

Για το ΠΠΣ του Τμήματος Γεωλογίας και Γεωπεριβάλλοντος, το Συμβούλιο της ΑΔΙΠ, κατά την 90^η συνεδρίαση του στις 17/07/2019, έκανε δεκτή την Έκθεση Πιστοποίησης των εξωτερικών εμπειρογνομώνων που διενήργησαν την διαδικασία πιστοποίησης. Βάσει της Έκθεσης αυτής το ΠΠΣ του Τμήματος Γεωλογίας και Γεωπεριβάλλοντος συμμορφώνεται σε ικανοποιητικό βαθμό με τις Αρχές του Προτύπου Ποιότητας ΠΠΣ της ΑΔΙΠ και τις Αρχές Διασφάλισης Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG2015). Η διάρκεια ισχύος της Πιστοποίησης αυτής είναι τέσσερα έτη από 17/07/2019 έως 16/07/2023.

Πίνακας 1: Πιστοποιήσεις ΕΣΔΠ και Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών ΕΚΠΑ (2018-2019)

α/α	ΕΣΔΠ/ ΠΠΣ ΕΚΠΑ	Ημερομηνία Πιστοποίησης	Διάρκεια Πιστοποίησης
1.	Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) ΕΚΠΑ	2/11/2018	2/11/2018 - 1/11/2022
2.	ΠΠΣ Τμήματος Βιολογίας	09/01/2019	09/01/2019 - 08/01/2023
3.	ΠΠΣ Τμήματος Ιστορίας και Αρχαιολογίας	30/01/2019	30/01/2019 - 29/01/2023
4.	ΠΠΣ Τμήματος Ψυχολογίας	08/04/2019	08/04/2019 - 07/04/2023
5.	ΠΠΣ Τμήματος Χημείας	13/05/2019	13/05/2019 - 12/05/2023
6.	ΠΠΣ Τμήματος Γεωλογίας και Γεωπεριβάλλοντος	17/07/2019	17/07/2019 - 16/07/2023

Πηγή: Αρχείο ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ

Το Συμβούλιο της Αρχής **εξέφρασε στις Πρυτανικές Αρχές τα θερμά της συγχαρητήρια** για την ανταπόκριση του Ιδρύματος και των πέντε Τμημάτων του στην διαδικασία Πιστοποίησης των εν λόγω Προγραμμάτων Σπουδών.

2.3 Προετοιμασία και Υποβολή Φακέλων Πιστοποίησης Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών Τμημάτων του ΕΚΠΑ

Οι διαδικασίες πιστοποίησης των προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών του Ιδρύματος συνεχίστηκαν απρόσκοπτα και το έτος 2018-2019. Στην **δεύτερη πρόσκληση της ΑΔΙΠ**, η τελική ημερομηνία της οποίας ήταν η 19^η Απριλίου 2019, υποβλήθηκαν φακέλοι πιστοποίησης για δεκαεπτά προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών του ΕΚΠΑ. Η Πιστοποίηση τους αναμένεται να ολοκληρωθεί μέσα στο ακαδ. έτος 2019-2020 (βλέπε πίνακα 2)

Πίνακας 2: Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών ΕΚΠΑ για τα οποία υποβλήθηκαν φάκελοι πιστοποίησης το 2019

	Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών ΕΚΠΑ	Υποβολή πρότασης στην ΑΔΙΠ
1.	ΠΠΣ Τμήματος Γαλλικής Γλώσσας και Φιλολογίας	22/3/2019
2.	ΠΠΣ Τμήματος Φαρμακευτικής	29/03/2019
3.	ΠΠΣ Τμήματος Φυσικής	29/03/2019
4.	ΠΠΣ Τμήματος Οδοντιατρικής	29/03/2019
5.	ΠΠΣ Τμήματος Νοσηλευτικής	29/03/2019
6.	ΠΠΣ Τμήματος Μαθηματικών	29/03/2019
7.	ΠΠΣ Τμήματος Αγγλικής Γλώσσας και Φιλολογίας	29/03/2019
8.	ΠΠΣ Τμήματος Εκπαίδευσης και Αγωγής στην Προσχολική Ηλικία	29/03/2019
9.	ΠΠΣ Τμήματος Μουσικών Σπουδών	30/03/2019
10.	ΠΠΣ Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης	30/03/2019
11.	ΠΠΣ Τμήματος Ισπανικής Γλώσσας & Φιλολογίας	31/03/2019
12.	ΠΠΣ Τμήματος Φιλολογίας	31/03/2019
13.	ΠΠΣ Τμήματος Ιατρικής	12/04/2019



14.	ΠΠΣ Τμήματος Γερμανικής Γλώσσας και Φιλολογίας	18/04/2019
15.	ΠΠΣ Τμήματος Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών	19/04/2019
16.	ΠΠΣ Τμήματος Θεατρικών Σπουδών	19/04/2019
17.	ΠΠΣ Τμήματος Επικοινωνίας και Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης	19/04/2019

Πηγή: Αρχείο ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ



Ειδικότερα για την βοήθεια και υποστήριξη των ΟΜΕΑ και των διοικήσεων των Τμημάτων που αποφάσισαν να υποβάλλουν φάκελο πιστοποίησης, πραγματοποιήθηκαν οι εξής υποστηρικτικές ενέργειες:

1. Οργανώθηκαν συναντήσεις εργασίας με τις Ομάδες Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ) των Τμημάτων. Σε αυτές συζητήθηκαν θέματα που αφορούσαν τις διαδικασίες και το περιεχόμενο των φακέλων πιστοποίησης, επιλύθηκαν απορίες και έγιναν διορθώσεις και συμπληρώσεις στα κείμενα και στα τεκμήρια των φακέλων.
2. Απεστάλησαν από την ΜΟ.ΔΙ.Π γραπτές οδηγίες για την σύνταξη των φακέλων και υποδειγματικά κείμενα και παραδείγματα για την συγγραφή των επιμέρους κεφαλαίων της πρότασης πιστοποίησης.
3. Μετά την ολοκλήρωση των φακέλων πιστοποίησης η ΜΟ.ΔΙ.Π του Ιδρύματος μερίμνησε όπως προβλέπεται από τη νομοθεσία για την υποβολή τους στην ΑΔΙΠ.

Ως καλή πρακτική θα πρέπει να αναφερθεί η άριστη συνεργασία με τα Διοικητικά Στελέχη της Κοσμητείας της Σχολής Επιστημών Υγείας του Ιδρύματος. Ύστερα από απόφαση της Κοσμήτορος της Σχολής, συστήθηκε από τα εν λόγω στελέχη μια Ομάδα Εργασίας και Συντονισμού των διαδικασιών Πιστοποίησης των τεσσάρων Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών των Τμημάτων της Σχολής (Ιατρικής, Οδοντιατρικής, Νοσηλευτικής, Φαρμακευτικής).

Η συγκεκριμένη Ομάδα Εργασίας και Συντονισμού ανέλαβε τη συγκέντρωση των τεκμηρίων και των δικαιολογητικών των φακέλων και υποστήριξε το έργο της ΜΟ.ΔΙ.Π επιβλέποντας την υλοποίηση της σύνταξης των φακέλων και το συμφωνηθέν χρονοδιάγραμμα από τα Τμήματα. Οργάνωσε τρεις συναντήσεις εργασίας στο κτήριο της Κοσμητείας με τη συμμετοχή των ΟΜΕΑ των Τμημάτων και του Γραμματέα της ΜΟ.ΔΙ.Π για την συμβουλευτική υποστήριξη των εμπλεκόμενων στις ομάδες σύνταξης των προτάσεων των ΠΠΣ των Τμημάτων.

2.4 Υποβολή Απογραφικών Στοιχείων και Δεδομένων Ποιότητας στο Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΕΣΠ) της ΑΔΙΠ

Η ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ υπέβαλε στις 31/3/2019, την αναφορά του Ιδρύματος στο πληροφοριακό σύστημα ΟΠΕΣΠ της ΑΔΙΠ για το ακαδημαϊκό έτος 2017-2018. Η αναφορά αυτή περιλαμβάνει απογραφικά στοιχεία και πρωτογενή δεδομένα ποιότητας, από τα οποία η ΑΔΙΠ ύστερα από επεξεργασία υπολογίζει δείκτες επίδοσης, που συμβάλλουν στον καθορισμό της στοχοθεσίας από τα ΕΣΔΠ των ιδρυμάτων και στην αποτίμηση της επίτευξης των στόχων ποιότητας.

Τα δεδομένα αυτά συλλέγονται και ομαδοποιούνται ανά επίπεδο αναφοράς (ίδρυμα, τμήμα, πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών, πρόγραμμα μεταπτυχιακών σπουδών, πρόγραμμα διδακτορικών σπουδών). Κατά την ανάλυση, εντοπίστηκαν οι ακραίες ή μη επαληθεύσιμες τιμές, τα κενά πεδία ανά επίπεδο και ενότητα δεδομένων του ΟΠΕΣΠ. Οι δείκτες ποιότητας (από το συνδυασμό πεδίων) που προκύπτουν αποτυπώνουν τις επιδόσεις του ιδρύματος και των ακαδημαϊκών του μονάδων σε 5 τομείς:

1. Εκπαιδευτικό έργο
2. Έρευνα και καινοτομία
3. Χρηματοδότηση
4. Ανθρώπινο δυναμικό
5. Υποδομές και υπηρεσίες

Η διαδικασία συλλογής των στοιχείων από τα Τμήματα και τις υπηρεσίες του Ιδρύματος ξεκίνησε από τον Οκτώβριο του 2018 και περιελάμβανε τα εξής βήματα:

Βήμα 1^ο : Συνεργασία με τα Τμήματα του ΕΚΠΑ και τις ΟΜΕΑ για τον ορισμό εκείνων των μελών που θα έχουν πρόσβαση στο πληροφοριακό σύστημα της ΑΔΙΠ.

Βήμα 2^ο : Παροχή Πρόσβασης από την ΑΔΙΠ στα εν λόγω μέλη των ΟΜΕΑ.

Βήμα 3^ο : Αποστολή Εσωτερικής Εγκυκλίου στις Τμήματα και στις υπηρεσίες του ΕΚΠΑ για την αποστολή των απαιτούμενων στοιχείων. Τα στοιχεία του ιδρύματος τα καταχωρούν τα στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π. Τα στοιχεία των Τμημάτων και των Προγραμμάτων Σπουδών τα εξουσιοδοτημένα μέλη των ΟΜΕΑ.

Βήμα 4^ο: Συγκέντρωση και ολοκλήρωση καταχώρησης των στοιχείων

Βήμα 5^ο : Έλεγχος, διόρθωση και διασταύρωση στοιχείων για την αντιμετώπιση αποκλίσεων

Βήμα 6^ο: Τελική Υποβολή Αναφοράς



3. Υλοποίηση της Στρατηγικής του Ιδρύματος απέναντι στις διεθνείς κατατάξεις Πανεπιστημίων

Οι Πρυτανικές Αρχές του Ιδρύματος σε συνεργασία με τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας από το 2015 εκπόνησαν και υλοποιούν στρατηγική συνεργασίας με τους φορείς που δημιουργούν και δημοσιεύουν τις Παγκόσμιες Κατατάξεις Πανεπιστημίων. Σκοπός αυτής της στρατηγικής είναι αφενός η ανάδειξη και προβολή του ερευνητικού και ακαδημαϊκού έργου του Ιδρύματος διεθνώς, και αφετέρου η βελτίωση της θέσης του ΕΚΠΑ σε αυτές.

Βασικό αποτέλεσμα της υλοποίησης αυτής της στρατηγικής είναι η εμφανής βελτίωση τα τελευταία τέσσερα χρόνια της θέσης του Ιδρύματος στις Παγκόσμιες Κατατάξεις, αλλά και η βελτίωση της διεθνούς αναγνωρισιμότητας και της φήμης του. Πιο συγκεκριμένα, **την τετραετία 2015-2019 το ΕΚΠΑ βρίσκεται στην 1η θέση των Ελληνικών Πανεπιστημίων σε πέντε (5) από τους επτά (7) πίνακες διεθνούς κατάταξης των Πανεπιστημίων.** Σε τρεις (3) από τους (4) πίνακες κατάταξης που δεν χρησιμοποιούν έρευνες ερωτηματολογίου και αντλούν τα στοιχεία από το διαδίκτυο χωρίς επαφή με τα Πανεπιστήμια, το ΕΚΠΑ βρίσκεται σταθερά στην 1η θέση (βλέπε πίνακες 1 και 2).

Συστατικά στοιχεία αυτής της στρατηγικής είναι :

1. Η αποστολή στοιχείων και απογραφικών δεδομένων απευθείας στους φορείς των κατατάξεων στο πλαίσιο της ανάπτυξης καλής επικοινωνίας και συνεργασίας μαζί τους.
2. Η εκπόνηση μελετών για τους πίνακες παγκόσμιας κατάταξης Πανεπιστημίων, η ανάλυση των επιμέρους κριτηρίων και η εμβάθυνση στην θέση του ΕΚΠΑ στους πίνακες αυτούς. Επισυνάπτεται η πρόσφατη μελέτη του Ιδρύματος για τις διεθνείς κατατάξεις.

https://www.uoa.gr/fileadmin/user_upload/PDF-files/anakoinwseis/ekdoseis/2405_pinakes-katataxis-final.pdf

3. Η ανάπτυξη τεχνογνωσίας και μεθοδολογίας για την εφαρμογή δράσεων που θα βελτιώσουν τη θέση του ΕΚΠΑ σε αυτές τις κατατάξεις.

4. Η ενίσχυση του περιεχομένου της αγγλικής ιστοσελίδας του ΕΚΠΑ (<https://en.uoa.gr/>) με συνεχείς αναρτήσεις, ώστε να αυξηθεί ο όγκος του περιεχομένου στο διαδίκτυο.
5. Η αύξηση της «επίδρασης» του περιεχομένου των ιστοσελίδων του Πανεπιστημίου μέσω υλοποίησης στρατηγικής «Backlinks».
6. Η Συνεχής ενημέρωση για την ορθή χρήση του πλήρους ονόματος του Ιδρύματος στα Αγγλικά στη συγγραφή άρθρων και εργασιών

Ιδιαίτερη αναφορά που δείχνει και την βελτίωση αυτή αποτυπώνεται:

(α) Στην ειδική παγκόσμια κατάταξη Πανεπιστημίων «**Top Universities by Google Scholar Citations** της **Webometrics**». Με βάση τα αποτελέσματά της το **ΕΚΠΑ βρισκόταν τον Ιανουάριο του 2019 στην 26^η θέση παγκοσμίως** μεταξύ περίπου 10.500 Πανεπιστημίων με 844.945 ετεροαναφορές. Πριν από τρία χρόνια στην αντίστοιχη κατάταξη το **ΕΚΠΑ βρισκόταν στη θέση 538. Η θέση αυτή είναι η καλύτερη θέση που έλαβε ποτέ ελληνικό Πανεπιστήμιο σε ιδρυματικό επίπεδο σε οποιαδήποτε παγκόσμια κατάταξη.** Μάλιστα το ΕΚΠΑ καταλαμβάνει μεταξύ των Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων που βρίσκονται στη συγκεκριμένη κατάταξη την 6η θέση, πίσω μόνον από Πανεπιστήμια όπως το Cambridge University, το University College of London, το Oxford University, το École Polytechnique Fédérale de Lausanne, και το Imperial College London.

(β) Στη νέα παγκόσμια κατάταξη που δημοσιεύθηκε από τον έγκριτο φορέα Times **Higher Education του Elsevier με τον τίτλο THE University Impact Rankings**, όπου το ΕΚΠΑ βρίσκεται μέσα στα 300 καλύτερα Πανεπιστήμια. Για πρώτη φορά, κυκλοφορεί μία τέτοια λίστα: πρόκειται για μία πρωτοποριακή αποτίμηση της οικονομικής και κοινωνικής επίδρασης των Πανεπιστημίων με βάση τους στόχους-δείκτες βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών.

Το Εθνικό & Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, για τη συνολική του επίδοση κατατάσσεται στις θέσεις 201 έως 300 μεταξύ των μόλις 450 Πανεπιστημίων. Πανεπιστήμια από 76 χώρες συμπεριλήφθηκαν στην πρώτη έκδοση της κατάταξης. Το Ίδρυμα αξιολογήθηκε μετά από δήλωσή του, σε πέντε από τους έντεκα στόχους. Η βαθμολογία που έλαβε του έδωσε μια θέση μεταξύ των 300 Πανεπιστημίων με τη



σημαντικότερη θετική οικονομική και κοινωνική επίδραση. Είναι αξιοσημείωτο ότι η συγκεκριμένη κατάταξη δεν στηρίζεται σε βιβλιομετρικούς δείκτες έρευνας και στη μέτρηση ετεροαναφορών.

Η ενημερωτική επιστολή του **TIMES HIGHER EDUCATION** προς τις Πρυτανικές Αρχές του ΕΚΠΑ επισημαίνει μεταξύ των άλλων τα εξής::

«Η συμπερίληψή σας σε αυτή την κατάταξη είναι από μόνη της ένα μεγάλο επίτευγμα και κατατάσσει το ίδρυμά σας ως παγκόσμια πρωτοπόρο, αποδεικνύοντας τη δέσμευσή σας, όχι μόνο στην υποστήριξη των στόχων της αειφόρου ανάπτυξης μέσω της διδασκαλίας, της έρευνας και της μεταφοράς της γνώσης, αλλά και την έμπρακτη ενσωμάτωσή τους στις εσωτερικές σας πρακτικές, πολιτικές και διαδικασίες, μέσω της παροχής επαληθεύσιμων αποδεικτικών στοιχείων για τις δραστηριότητές σας»

Πίνακας 1: Η εξέλιξη της θέσης του ΕΚΠΑ παγκοσμίως στους πλέον γνωστούς πίνακες κατάταξης την τετραετία 2015-2018

Πίνακας Κατάταξης	Παγκόσμια Θέση 2018	Παγκόσμια Θέση 2017	Παγκόσμια Θέση 2016	Παγκόσμια Θέση 2015
WEBOMETRICS	217	271	247	301
Top Universities by Google Scholar Citations WEBOMETRICS	26	43	152	538
Academic Ranking of World Universities	301-400	301-400	301-400	301-400
QS (Quacquarelli Symonds)	651-700	651-700	601-650	601-650
Times Higher Education	501-600	501-600	401-500	-
Center for World University Ranking	297	297	292	331
National Taiwan University*	228	342	216	216
US News - Best Global University Rankings	286	291	292	-

Πηγή: Ιστοσελίδες και Δημοσιεύσεις Οργανισμών Διεθνών Κατατάξεων



Πίνακας 2: Η εξέλιξη της θέσης του ΕΚΠΑ στην Ελλάδα μεταξύ των ελληνικών Πανεπιστημίων που περιλαμβάνονται στις διεθνείς κατατάξεις

Πίνακας Κατάταξης	Ελληνική Θέση 2018	Ελληνική Θέση 2017	Ελληνική Θέση 2016	Ελληνική 2015
WEBOMETRICS	1 ^η	1 ^η	2 ^η	2 ^η
Top Universities by Google Scholar Citations WEBOMETRICS	1 ^η	1 ^η	1 ^η	2 ^η
Academic Ranking of World Universities	1 ^η	1 ^η	1 ^η	1 ^η
QS (Quacquarelli Symonds)	3 ^η	3 ^η	2 ^η	3 ^η
Times Higher Education	2 ^η	3 ^η	2 ^η	-
Center for World University Ranking	1 ^η	1 ^η	1 ^η	1 ^η
National Taiwan University*	1 ^η	1 ^η	1 ^η	1 ^η
US News - Best Global University Rankings	1 ^η	1 ^η	1 ^η	-

Πηγή: Ιστοσελίδες και Δημοσιεύσεις Οργανισμών Διεθνών Κατατάξεων



4. Βελτίωση της παρουσίας του Ιδρύματος σε δημοφιλείς ερευνητικές βάσεις δεδομένων

4.1 Ενέργειες για την βελτίωση της παρουσίας του Ιδρύματος στη βιβλιομετρική βάση SCOPUS του ELSEVIER

Στο πλαίσιο των ενεργειών μας, για την βελτίωση και προώθηση της ερευνητικής εικόνας του Ιδρύματος στις σημαντικότερες βιβλιογραφικές βάσεις δεδομένων, προχωρούν οι εργασίες για την διόρθωση του προφίλ του Πανεπιστημίου μας, στη εξαιρετικά σημαντική βάση **SCOPUS του ELSEVIER**. Στόχος των ενεργειών μας ήταν η άμεση υλοποίηση εκείνων των παρεμβάσεων που θα βελτιώσουν την ερευνητική εικόνα του ΕΚΠΑ σε όσους χρησιμοποιούν το SCOPUS αλλά και θα προσθέσουν και δημοσιεύσεις, οι οποίες αυτή τη στιγμή δεν συμπεριλαμβάνονται στο σύνολο των δημοσιεύσεων του ΕΚΠΑ λόγω της χρήσης διαφοροποιημένων μορφών της affiliation. Η συμπερίληψη αυτών των δημοσιεύσεων θα βελτιώσει μεσοπρόθεσμα και τους ερευνητικούς δείκτες των παγκόσμιων κατατάξεων που χρησιμοποιούν το Scopus.

Σε πρώτη φάση η ομάδα έργου που έχει συσταθεί και εκπαιδευθεί από στελέχη του Elsevier στη χρήση εξειδικευμένων εργαλείων, προέβη στη διόρθωση του επίσημου affiliation του Ιδρύματος, αντικαθιστώντας το University of Athens με το επιθυμητό **National and Kapodistrian University of Athens**. Παράλληλα με την αλλαγή του affiliation, προστέθηκαν και άλλες διευθύνσεις εκτός της Πανεπιστημίου 30 (π.χ Μικράς Ασίας για την Ιατρική κ.α). Έτσι το σύστημα θα αντιλαμβάνεται ότι αυτές οι διευθύνσεις ανήκουν στο ΕΚΠΑ. Παράλληλα επιβεβαιώθηκαν **όλα τα εναλλακτικά affiliation που μας προτείνει το SCOPUS**, με βάση δημοσιεύσεις μελών ΔΕΠ του ΕΚΠΑ και επιβεβαιώθηκε η ορθή σύνδεσή τους με το επίσημο affiliation **National and Kapodistrian University of Athens**.

Για παράδειγμα μεταξύ των άλλων επιβεβαιώθηκαν ως προφίλ – affiliations του ΕΚΠΑ τα εξής:

- Athens University
- National University of Athens
- Univ.Athens



- Natl./Kapodistrian Univ. of Athens

Η πλέον σημαντική ενέργεια ήταν η προσθήκη affiliations και των αντίστοιχων δημοσιεύσεων, τα οποία ενώ ανήκουν στο ΕΚΠΑ, το SCOPUS δεν τα είχε συμπεριλάβει στο προφίλ του με αποτέλεσμα να εμφανίζεται μικρότερος αριθμός δημοσιεύσεων από τον πραγματικό. Σε πρώτη φάση ελέγχθηκαν πάνω από **300 affiliations** με σημαντικό αριθμό δημοσιευμάτων, τα και **ενσωματώθηκαν 20 διαφορετικά affiliations ΕΚΠΑ** στο κεντρικό προφίλ με **συνακόλουθη ένταξη 150 δημοσιεύματα** στο προφίλ του ΕΚΠΑ, τα οποία φαίνονταν να ανήκουν σε αυτά τα διαφορετικά affiliations.

Έτσι για παράδειγμα εντάχθηκαν στο κεντρικό προφίλ του ιδρύματος:

- To National and Kapodestrian University of Athens με 6 δημοσιεύματα
- To National and Kapodestrian University με 3 δημοσιεύματα
- To University of Athens (NKUA) με 1 δημοσίευμα
- To National and Kapodistrian University of Greece με 2 δημοσιεύματα.

Αναφέρονται τα συγκεκριμένα παραδείγματα για να γίνει κατανοητό σε όλους το πόσο σημαντική είναι η χρήση του σωστού affiliation: Στην πρώτη περίπτωση το προφίλ που έχει δοθεί στα έξι άρθρα έχει **e** αντί **i στο Kapodistrian**, καθιστώντας το διαφορετικό για τη μηχανή του SCOPUS από το επίσημο «National and Kapodistrian University of Athens». Στην δεύτερη περίπτωση εκτός του προηγούμενου προβλήματος οι συγγραφείς δεν έχουν συμπεριλάβει το ...”of Athens”. Στην τέταρτη περίπτωση οι συγγραφείς αντί για ...”of Athens” έχουν προσθέσει ...”of Greece”.

Ήδη μετά την έγκριση των αιτούμενων αλλαγών από την ομάδα του Scopus, υπήρξε μέσα σε δέκα ημέρες μία άμεση πρώτη βελτίωση της ερευνητικής εικόνας του Ιδρύματος στην εν λόγω βάση δεδομένων: Ο συνολικός αριθμός των δημοσιεύσεων του ΕΚΠΑ έφτασε τα **74.003** δημοσιεύματα έναντι **73.807** πριν από την υποβολή των διορθώσεων, ενώ ο αριθμός των συγγραφέων του ΕΚΠΑ διαμορφώθηκε σε **13.457** έναντι **13.418** πριν από την υποβολή.

Είναι αυτονόητο ότι υπάρχει ακόμη μεγαλύτερο περιθώριο βελτίωσης και εργαζόμαστε προς τη συγκεκριμένη κατεύθυνση.

4.2. Ενίσχυση της συμμετοχής των μελών ΔΕΠ και των ερευνητών του Ιδρύματος στην βάση δεδομένων Google Scholar

Το Google Scholar είναι μια πολύ μεγάλη ανοικτή βιβλιογραφική βάση δεδομένων, η οποία είναι ιδιαίτερα χρήσιμη για βιβλιομετρικούς σκοπούς καθώς παρέχει τον αριθμό



(και παραθέτει και λίστα) των ετεροαναφορών που προκύπτουν από τα ερευνητικά άρθρα, βιβλία κ.α που περιλαμβάνονται σε αυτή. Παρέχεται σε συγγραφείς, καθηγητές και ερευνητές ως δωρεάν υπηρεσία αρκεί να διαθέτει ο δημιουργός των κειμένων προσωπικό λογαριασμό στη GOOGLE. Το σημερινό της μέγεθος ξεπερνά τα 200 εκατομμύρια μοναδικά έγγραφα (πολλά από τα οποία περιέχουν συνδέσμους σε εκδόσεις πλήρους κειμένου που διατίθενται ανοικτά). Το μέγεθος αυτό είναι σχεδόν τριπλάσιο του αντίστοιχου μεγέθους αντίστοιχων βάσεων ερευνητικών δεδομένων, η χρήση των οποίων παρέχεται με χρέωση, όπως για παράδειγμα η WoS / της Clarivate ή ο Scopus / του Elsevier.

Η υπηρεσία αυτή προσφέρεται από τη *Google* και χρησιμοποιείται ευρέως για την κατάταξη των Πανεπιστημίων, διότι θεωρείται σημαντική πηγή στοιχείων για το ερευνητικό έργο των Πανεπιστημίων που εξετάζονται. Πέραν της ενημέρωσης για τη χρησιμότητα της συγκεκριμένης βάσης, συντάχθηκαν αναλυτικές οδηγίες για τη δημιουργία profile στο *Google Scholar*, ενώ παράλληλα προσφέρθηκε και συμβουλευτική υποστήριξη από την Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του Ιδρύματος για την διευκόλυνση όσων ενδιαφέρονται να δημιουργήσουν προφίλ. Τα αποτελέσματα της προσπάθειας ήταν ιδιαίτερα ενθαρρυντικά.

Η σημαντική αύξηση του αριθμού των προφίλ των μελών ΔΕΠ του ΕΚΠΑ στο *Google Scholar*, έχει συμβάλλει αποφασιστικά στη βελτίωση της εικόνας και της θέσης του Ιδρύματός μας, σε σημαντικούς πίνακες κατάταξης. Αρκεί να αναφέρουμε ως παράδειγμα την ειδική κατάταξη της *Webometrics*, που αναφέρεται στα 5000 Πανεπιστήμια με βάση τις ετεροαναφορές των καθηγητών και ερευνητών τους, όπως αυτές αποτυπώνονται στα *Google Scholar Profiles* τους. Σε αυτή την κατάταξη το ΕΚΠΑ το 2016 βρισκόταν στην θέση 536 παγκοσμίως. Σήμερα και με βάση τα στοιχεία που ανακοινώθηκαν τον Απρίλιο του 2019 το ΕΚΠΑ βρίσκεται στη 26η θέση της Παγκόσμιας Κατάταξης, η οποία είναι και η πιο υψηλή θέση που έχει καταλάβει ελληνικό ίδρυμα σε διεθνείς κατατάξεις.

Στην επίτευξη των ανωτέρω σημαντικών επιτυχιών του Πανεπιστημίου μας ήταν καταλυτική η συμμετοχή των ΔΕΠ και ερευνητών του Ιδρύματος, που μεταφράστηκε σε μία εντυπωσιακή αύξηση του αριθμού των προφίλ του ΕΚΠΑ. Πιο συγκεκριμένα στο διάστημα 15 Οκτωβρίου 2016 έως 20 Φεβρουαρίου 2019, διάστημα κατά το οποίο υλοποιείται η προσπάθεια, η αύξηση των προφίλ ξεπέρασε το 100% (από 603 προφίλ σε 1250).



5. Δράσεις Προβολής της Έρευνας και της Καινοτομίας στο Ίδρυμα

Οι Πρυτανικές Αρχές σε συνεργασία με τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του ΕΚΠΑ και τα Τμήματα της Σχολής Επιστημών Υγείας και της Σχολής Θετικών Επιστημών οργάνωσαν εκδηλώσεις και δράσεις για την προβολή της Αριστείας στην Έρευνα και την Καινοτομία στις δύο αυτές Σχολές. Στις 28 Νοεμβρίου 2017 πραγματοποιήθηκαν τρεις εκδηλώσεις στις οποίες παρουσιάστηκαν τα σημαντικότερα ερευνητικά επιτεύγματα των Τμημάτων των δύο Σχολών τη δεκαετία 2007-2017. Επιπροσθέτως δημιουργήθηκε ειδική έκδοση – έντυπο για την Αριστεία στην καινοτομία και την έρευνα στις δύο αυτές σχολές του Ιδρύματος τη δεκαετία 2007-2017. (ΔΕΙΤΕ στους κάτωθι υπερσυνδέσμους τα έντυπο που δημιουργήθηκε)

Μέρος Α (Στο 1^ο μέρος του εντύπου «Έρευνα και Καινοτομία στη Σχολή Θετικών Επιστημών και στη Σχολή Επιστημών Υγείας» παρουσιάζονται η προσφώνηση του Πρύτανη του Ιδρύματος Μ.Α. Δημόπουλου, οι ομιλίες των Κοσμητόρων της ΣΘΕ και ΣΕΥΓΕΙΑΣ, κ.κ Κ.Βαρώτσου και Ε. Πατσούρη και η παρουσίαση με θέμα «Δείκτες Επιστημονικής Αριστείας – Καινοτομία», του Αναπληρωτή Καθηγητή του Τμήματος Βιολογίας ΕΚΠΑ Ι.Π. Τρουγκάκου.)

Μέρος Β (Στο 2^ο μέρος του εντύπου «Έρευνα και Καινοτομία στη Σχολή Θετικών Επιστημών και στη Σχολή Επιστημών Υγείας» περιλαμβάνονται οι παρουσιάσεις των Προέδρων των επτά Τμημάτων της Σχολής Θετικών Επιστημών.)

Μέρος Γ (Στο 3^ο μέρος του εντύπου «Έρευνα και Καινοτομία στη Σχολή Θετικών Επιστημών και στη Σχολή Επιστημών Υγείας» περιλαμβάνονται οι παρουσιάσεις των Προέδρων των τεσσάρων Τμημάτων της Σχολής Επιστημών Υγείας.)

6. Συμπεράσματα

Μέσα στο ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών επιβεβαίωσε για άλλη μια φορά το υψηλό επίπεδο του ακαδημαϊκού και ερευνητικού έργου που συντελείται στους κόλπους του, λαμβάνοντας διεθνή Ακαδημαϊκή Πιστοποίηση για την επίσημη πολιτική Διασφάλισης Ποιότητας που έχει καταρτίσει και εφαρμόζει, και η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του.

Η Πιστοποίηση του Ιδρύματος αναδεικνύει ότι το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών είναι προσηλωμένο στην παροχή ανώτατης εκπαίδευσης υψηλής ποιότητας στους φοιτητές του αλλά και στην προσπάθεια ανάπτυξης ενός



δημιουργικού περιβάλλοντος έρευνας και εργασίας για το προσωπικό του. Η δέσμευση της ηγεσίας αλλά και όλου του προσωπικού του Ιδρύματος για τη συνεχή βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών αποτελεί στρατηγική επιλογή ορθής διοίκησης και ευθύνης.

Μέσα από την διαδικασία πιστοποίησης των προγραμμάτων σπουδών του, το Πανεπιστήμιό μας **τόσο σε επίπεδο Ιδρύματος όσο και σε επίπεδο Προγραμμάτων Προπτυχιακών Σπουδών** διαθέτει πλέον και την έγγραφη διαβεβαίωση ότι **έχει υιοθετήσει και λειτουργεί διαδικασίες**, οι οποίες το οδηγούν **στη βελτίωση των Προγραμμάτων Σπουδών του**, την επικαιροποίηση και ενσωμάτωση της νέας γνώσης στα γνωστικά τους αντικείμενα, στην επίτευξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων που χρειάζονται οι φοιτητές μας ως πολύτιμα εφόδια στην επιστημονική ή επαγγελματική τους σταδιοδρομία, στην ενθάρρυνση του διδακτικού μας προσωπικού να καινοτομεί στην τάξη, να πρωτοστατεί στην έρευνα, στην ενθάρρυνση των φοιτητών μας να βιώνουν, να αξιολογούν και να αναλαμβάνουν την ευθύνη για τη μαθησιακή τους εμπειρία.

Μέσα από την θέσπιση, ανασκόπηση, επανασχεδιασμό και επαναπροσδιορισμό της πολιτικής ποιότητας, το ΕΚΠΑ δεσμεύεται στο να επιτύχει ακόμα υψηλότερες επιδόσεις. Με αυτή τη στρατηγική επιδιώκει ν' αναδείξει αξίες, πρότυπα και παραδείγματα, ώστε να βοηθηθεί η χώρα προς μια σταθερή πορεία πραγματικής ανάπτυξης, την οποία τόσο χρειάζεται.

Κάτω από αυτό το πρίσμα η Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του Ιδρύματος θα συνεχίσει τις προσπάθειες για την υλοποίηση της στρατηγικής ποιότητας του Ιδρύματος μέσα από την επίβλεψη και τη φροντίδα συνεχούς βελτίωσης της εφαρμογής του Εσωτερικού του Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας.