

Η Πορεία της Υλοποίησης του Προγράμματος Αξιολόγησης στο ΕΚΠΑ: Επόμενα Βήματα & Χρονοδιάγραμμα

Η πορεία της αξιολόγησης στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών κρίνεται ιδιαίτερα ικανοποιητική τόσο σε ποσοτικό όσο και σε ποιοτικό επίπεδο. Για να έχει κανείς μια εικόνα το βαθμό επίτευξης των στόχων που έχουν επιτευχθεί και του βαθμού στον οποίο έχει προχωρήσει η διαδικασία αξιολόγησης στο ΕΚΠΑ θα πρέπει να εξετάσει τα κάτωθι κριτήρια:

- 1. Το Βαθμό Υποβολής των Ετήσιων Εσωτερικών Εκθέσεων των Τμημάτων**
- 2. Το Βαθμό Ολοκλήρωσης των Διαδικασιών Εσωτερικής Αξιολόγησης**
- 3. Τη Σύνταξη ή όχι της Ενδιάμεσης Έκθεσης Αξιολόγησης του Ιδρύματος**
- 4. Το Βαθμό Ολοκλήρωσης των Διαδικασιών Εξωτερικής Αξιολόγησης**
- 5. Το χρονικό Πλαίσιο του κύκλου αξιολόγησης του Πανεπιστημίου**

Ας εξετάσουμε κάθε ένα από τα πέντε κριτήρια για να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα για το βαθμό κάλυψης των στόχων και την πορεία του προγράμματος αξιολόγησης που υλοποιεί η ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ

1. Βαθμός Υποβολής των Ετήσιων Εσωτερικών Εκθέσεων των Τμημάτων

Οι Ετήσιες Εσωτερικές Εκθέσεις παρέχουν στην Ακαδημαϊκή Μονάδα τη δυνατότητα να ελέγχει και να διαπιστώνει την ανταπόκριση της λειτουργίας της προς τους σκοπούς και τους στόχους που η ίδια έχει θέσει με την ιδρυτική της πράξη και με μεταγενέστερες αποφάσεις των αρμόδιων συλλογικών οργάνων της. Έχουν κυρίως απογραφικό χαρακτήρα για όλες τις λειτουργίες της ακαδημαϊκής μονάδας. Καλύπτουν δύο εξάμηνα και τα στοιχεία αυτά αφορούν:

- Προγράμματα Σπουδών (προπτυχιακά και μεταπτυχιακά)
- Εκπαιδευτικό Έργο
- Ερευνητικό Έργο
- Άλλες Υπηρεσίες του τμήματος

Για το ακαδημαϊκό έτος 2009-2010, σε σύνολο τριάντα (30) τμημάτων που όφειλαν να υποβάλλουν την ετήσια εσωτερική έκθεση τους, **υπέβαλλαν και τα τριάντα**, συνεπώς ο βαθμός επίτευξης είναι 100%.

2. Το Βαθμό Ολοκλήρωσης των Διαδικασιών Εσωτερικής Αξιολόγησης

Η *Εσωτερική Αξιολόγηση* είναι μία τακτικά επαναλαμβανόμενη *συμμετοχική διαδικασία*, η οποία **διαρκεί δύο συνεχόμενα διδακτικά εξάμηνα και επαναλαμβάνεται το αργότερο κάθε τέσσερα έτη**. Πρόκειται ουσιαστικά για μια διαδικασία αυτοαξιολόγησης, που σηματοδοτεί την ίδια την ταυτότητα της Ακαδημαϊκής Μονάδας, καθώς αποτυπώνει και αναδεικνύει όλα τα χαρακτηριστικά της λειτουργίας της, θετικά και αρνητικά, και καταγράφει τις φιλοδοξίες της. Κατά τη διάρκεια της Εσωτερικής Αξιολόγησης καταγράφονται τα σημαντικότερα πορίσματα που προκύπτουν συνδυαστικά από τα συλλεγμένα στοιχεία με συμμετοχή όλων των μελών της Ακαδημαϊκής Μονάδας, αναφορικά με το υφιστάμενο και το επιθυμητό επίπεδο ποιότητας και τους τρόπους επίτευξής του. Η διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης ολοκληρώνεται με τη σύνταξη της *Έκθεσης Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΕΕΑ)*, η οποία εγκρίνεται από την Ακαδημαϊκή Μονάδα και ακολούθως διαβιβάζεται, μέσω της ΜΟΔΙΠ, στην ΑΔΙΠ.

Στα δύο πρώτα ακαδημαϊκά έτη (2008-2009 & 2009-2010) του τετραετούς κύκλου αξιολόγησης του ΕΚΠΑ (2009-2013), σε σύνολο τριάντα (30) τμημάτων έχουν ολοκληρώσει τη διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης τα εικοσιένα (**21**) συνεπώς ο βαθμός ολοκλήρωσης είναι 70%. Τα τμήματα που έχουν ολοκληρώσει τη διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης παρουσιάζονται στον πίνακα 1, στη 2^η στήλη

Πίνακας 1: Τμήματα που ολοκλήρωσαν διαδικασίες εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης

α/α	ΤΜΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΑΝ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΑΝ ΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ
1	Θεολογίας	Ιστορίας & Αρχαιολογίας
2	Κοινωνικής Θεολογίας (υπάρχει παλιότερη)	Αγγλικής Γλώσσας & Φιλολογίας
3	Νομικής	Γαλλικής Γλώσσας & Φιλολογίας
4	Οικονομικών Επιστημών	Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών

5	Πολιτικής Επιστήμης & Δημόσιας Διοίκησης	Οδοντιατρικής
6	Ιατρικής	Νοσηλευτικής
7	Ιστορίας & Αρχαιολογίας	ΜΙΘΕ (Κ)
8	Φ.Π.Ψ.	
9	Αγγλικής Γλώσσας & Φιλολογίας	
10	Γαλλικής Γλώσσας & Φιλολογίας	
11	Γερμανικής Γλώσσας & Φιλολογίας	
12	Μουσικών Σπουδών	
13	Φυσικής	
14	Μαθηματικών	
15	Γεωλογίας	
16	Πληροφορικής & Τηλεπικοινωνιών	
17	Οδοντιατρικής (παλιότερη)	
18	Φαρμακευτικής	
19	Νοσηλευτικής	
20	ΤΕΑΠΗ	
21	Βιολογίας	

Πηγή: ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ

3. Τη Σύνταξη ή όχι της Ενδιάμεσης Έκθεσης Αξιολόγησης του Ιδρύματος

Η **Ενδιάμεση Εσωτερική Έκθεση** του **ιδρύματος** συντάσσεται και υποβάλλεται από τη ΜΟ.ΔΙ.Π στη διοίκηση του Πανεπιστημίου με την ολοκλήρωση των δύο (2) πρώτων ετών, του τετραετούς κύκλου αξιολόγησης. Περιλαμβάνει μεταξύ των άλλων:

Α. Συνθετική απογραφή των στοιχείων και δεικτών όλων των επί μέρους οικείων Τμημάτων και Σχολών με βάση τις απαιτήσεις της ΑΔΙΠ.

Β. Απογραφή αναλυτικών στοιχείων και δεικτών που αφορούν στις κεντρικές Υπηρεσίες του Ιδρύματος με βάση την ανάλυση που προτείνει η Α.ΔΙ.Π.

Γ. Επισήμανση των επιτευγμάτων και των αδυναμιών / προβλημάτων που παρουσιάζουν τα επί μέρους Τμήματα και Υπηρεσίες του Ιδρύματος, σύμφωνα με τα σχόλια των εσωτερικών τους εκθέσεων αλλά τα πορίσματα των εξωτερικών αξιολογητών, στις περιπτώσεις τμημάτων που έχει πραγματοποιηθεί και εξωτερική αξιολόγηση.

Δ. Σύντομο σχολιασμό και συμπεράσματα αλλά και εισηγήσεις για παρεμβάσεις της Κεντρικής Διοίκησης με στόχο τη διασφάλιση και βελτίωση της ποιότητας όλων των λειτουργιών του Ιδρύματος.

Η **ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ** ολοκλήρωσε τη σύνταξη της **Ενδιάμεσης Εσωτερικής Έκθεσης** τον Απρίλιο του 2011, και στην τελική της μορφή κατόπιν διορθώσεων και εσωτερικής

διαβούλευσης την απέστειλε στην ΑΔΙΠ και στην διοίκηση του ΕΚΠΑ. Συνεπώς ο βαθμός επίτευξης του στόχου είναι 100%.

Η υποβολή όλων των **Ετήσιων Απογραφικών Εκθέσεων των τμημάτων του ΕΚΠΑ** αλλά και η σύνταξη της **Ενδιάμεσης Εσωτερικής Έκθεσης του ιδρύματος** έχουν τεράστια σημασία διότι εξασφαλίζουν τη δυνατότητα της συνέχισης της χρηματοδότησης του Πανεπιστημίου από το ΕΣΠΑ. Η ΜΟ.ΔΙ.Π εκδίδει τη αντίστοιχη βεβαίωση για όλα τα υπό ένταξη έργα του Πανεπιστημίου την οποία και αποστέλλει στη διαχειριστική αρχή του Υπουργείου Παιδείας.

4. Το Βαθμό Ολοκλήρωσης των Διαδικασιών Εξωτερικής Αξιολόγησης

Η διαδικασία της Εξωτερικής Αξιολόγησης ενεργοποιείται με τη κατάθεση της Έκθεσης Εσωτερικής Αξιολόγησης στην ΑΔΙΠ. Με βάση την Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης αλλά και την άμεση γνωριμία της Ακαδημαϊκής Μονάδας (επίσκεψη και ανταλλαγή απόψεων), η επιτροπή εξωτερικών εμπειρογνομόνων συντάσσει την Έκθεση Εξωτερικής Αξιολόγησης. Η ΕΕΑ καλείται να αναλύσει σε βάθος τις διαπιστώσεις και τα πορίσματα της εσωτερικής αξιολόγησης ως προς:

- τα επιτεύγματα της Ακαδημαϊκής Μονάδας (ή του Ιδρύματος κατά περίπτωση)
- τα σημεία που χρήζουν βελτίωσης ή διορθωτικών ενεργειών
- την αποτελεσματικότητα των ενεργειών στις οποίες έχει ήδη προβεί η Μονάδα προκειμένου να διασφαλίσει και να βελτιώσει την ποιότητα του επιτελούμενου έργου της, και
- γενικότερα, τη συνέπεια της Μονάδας με την αποστολή και τους στόχους της.

Σύμφωνα με τον νόμο, «Η ΕΕΑ αποτελείται από πέντε μέλη, τα οποία προέρχονται από το μητρώο ανεξαρτήτων εμπειρογνομόνων που τηρεί η Α.ΔΙ.Π. Το μητρώο ανεξαρτήτων εμπειρογνομόνων συντάσσεται ύστερα από υποδείξεις των ιδρυμάτων ανώτατης εκπαίδευσης και της Α.ΔΙ.Π. και ανανεώνεται κάθε τέσσερα χρόνια».

Στα δύο πρώτα ακαδημαϊκά έτη (2008-2009 & 2009-2010) του τετραετούς κύκλου αξιολόγησης του ΕΚΠΑ (2009-2013), σε σύνολο τριάντα (30) τμημάτων έχουν

ολοκληρώσει τη διαδικασία εξωτερικής αξιολόγησης τα εικοσιένα **(7)** συνεπώς ο βαθμός ολοκλήρωσης είναι περίπου 24%. Τα τμήματα που έχουν ολοκληρώσει τη διαδικασία εξωτερικής αξιολόγησης παρουσιάζονται στον πίνακα 1, στη 3^η στήλη. Η υστέρηση που εμφανίζεται είναι φυσιολογική και οφείλεται κυρίως στην έλλειψη πόρων από πλευράς ΑΔΙΠ με αποτέλεσμα μέχρι πρότινος να καθυστερούν μέχρι και δύο χρόνια οι εξωτερικές αξιολογήσεις. Όμως πλέον το θέμα έχει διευθετηθεί και αναμένεται μέσα στην επόμενη περίοδο η πραγματοποίηση μεγάλου αριθμού εξωτερικών αξιολογήσεων των τμημάτων.

5. Το χρονικό Πλαίσιο του κύκλου αξιολόγησης του Πανεπιστημίου

Ο τετραετής κύκλος αξιολόγησης του Πανεπιστημίου Αθηνών ορίζεται μεταξύ των ετών 2009-2013. Φαίνεται από στα δύο πρώτα έτη έχει πραγματοποιηθεί το 70% της διαδικασίας εσωτερικής αξιολόγησης των τμημάτων, και το 23% της εξωτερικής. Λαμβάνοντας υπόψη ότι ένα 47% των τμημάτων αναμένει την εξωτερική αξιολόγηση μέσα στο ακαδ. Έτος 2011-2012, και με βάση το χρονοδιάγραμμα δράσης βάση του οποίου μέχρι το τέλος του 2011, θα έχουν ολοκληρωθεί οι διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης και στο υπόλοιπο 30% των τμημάτων, ο βαθμός υλοποίησης του προγράμματος αξιολόγησης εξελίσσεται πολύ ικανοποιητικά. Ένα στοιχείο που ενδυναμώνει την ανωτέρω επιχειρηματολογία είναι το γεγονός ότι μόλις τον Απρίλιο του 2011, στελεχώθηκε η ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ με μια ομάδα έξι (6) ειδικών επιστημόνων αξιολόγησης, τριών (3) στελεχών διοικητικής υποστήριξης, και δύο (2) επιστημόνων πληροφορικής. Μαζί με τα δύο μόνιμα διοικητικά στελέχη (2 ΙΔΑΧ), συγκροτούν μια ευέλικτη ομάδα η οποία ήδη έχει εμφανίσει σημαντικό έργο.

6. Επόμενα Βήματα & Χρονοδιάγραμμα

Τα επόμενα βήματα στην υλοποίηση του έργου της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ και το αντίστοιχο χρονοδιάγραμμα θα είναι τα εξής:

- 15 -30 Ιουλίου 2011: ανάρτηση Ενδιάμεσης Έκθεσης Ιδρύματος
- Σεπτέμβριος 2011: χρήση ηλεκτρονικού ερωτηματολογίου

- Υποβολή ετήσιας απογραφικής έκθεσης κάθε χρόνο, ανεξαρτήτως αν έχει ολοκληρωθεί η εσωτερική/εξωτερική αξιολόγηση. Οι ετήσιες εκθέσεις 2010-11 θα πρέπει να έχουν παραδοθεί μέχρι το Φεβρουάριο 2012
- Μέχρι τέλος του 2011: ολοκλήρωση εκθέσεων εσωτερικής αξιολόγησης των τμημάτων, θα ακολουθήσει η Έκθεση Εσωτερικής αξιολόγησης του Ιδρύματος
- Συνεργασία τμήματος – ΑΔΙΠ για εξωτερική αξιολόγηση. Από τη στιγμή που γίνεται το αίτημα χρειάζεται περίπου 1 εξάμηνο για τη διενέργεια της εξωτερικής αξιολόγησης
- 2013: ολοκλήρωση διαδικασιών με εξωτερική αξιολόγηση Ιδρύματος
- Σεπτέμβριος 2011: σεμιναριακού τύπου συναντήσεις ΜΟΔΙΠ – Τμήμα